

第 275 場公亮紀念講座活動紀要

主辦單位：中華民國工商協進會

時間：114 年 9 月 24 日（星期二）下午 2 時

地點：台北國際會議中心 101 CD 室

主題：打造兼顧醫療卓越與環境永續的國家級醫學中心—臺北榮總的領航與創新

主講人：臺北榮民總醫院 陳威明院長

摘要：

一、醫療使命與社會責任：從照護體系落實公共價值與使命

陳威明院長以「醫療卓越與環境永續」為題，從臺北榮民總醫院（簡稱北榮）的歷史與任務談起。陳院長指出，榮總創院至今僅 67 年，但醫療體系已遍布全台，包含北榮、中榮、高榮三家醫學中心、十二家分院與十六家榮家，照顧範圍橫跨金門、花東、宜蘭及新竹等地區。「我們照顧的是半個台灣的國土。」這些分院多位於偏鄉，經營困難、虧損嚴重，「但只有公立醫院會去做這些沒人要做的事，這是責無旁貸。」

榮總體系現今主要病患已非榮民本人，而是一般民眾；不過陳院長仍強調，這套從醫學中心、地區醫院到榮家的「醫養合一」制度，使老年榮民能在熟悉的照護網絡中安享晚年。目前全國榮民約 31 萬人，百歲人瑞逾千人，顯示醫療與照護結合的成效卓著。從金門的戰地醫療到花東部落的在地支援，北榮團隊始終堅守第一線。日前花蓮光復鄉風災造成嚴重災情，院方亦於第一時間整備醫療人員待命出動，展現公立醫院的社

會責任與行動力。他強調，北榮的服務並非只限於北部，而是全國性的照顧體系。

二、醫療創新與病人安全：以專業倫理為核心

陳威明院長分享掛在辦公室門口的座右銘——「唯變不變」。陳院長指出，《易經》早已揭示「變化才是永恆的真理」，這句話提醒自己與同仁：「唯有不斷創新與改革，才對得起國家與病人。」然而，院長也強調，「創新不等於冒進」。醫療的進步必須建立在倫理與實證的基礎上，若缺乏驗證，後果可能極為嚴重。

陳院長以Netflix紀錄片《愛裡藏刀》(Love and Medicine)與《Bleeding Edge》為例，指出部分歐美醫師在未經充分驗證下貿然植入人工器官或金屬關節，導致病人喪命或終身傷害，院長嚴肅地表示並不可取。

此外，北榮在新醫材導入、新興療法亦持審慎態度，陳院長表示醫療需能對病患長期療效，且證明能充分保障病患安全才應使用。渠以預防關節炎為例，最有效的方法不是高價療程，而是控制體重，「多一公斤體重，走一步膝關節就多三到四公斤的壓力。」，日常的預防保健對於維繫健康更為重要。

陳院長進一步指出，醫療體系追求創新應兼顧倫理與社會信任。「北榮不是以盈利為目的的醫院，凡事以病人與同仁為念。」因此，他不鼓勵使用功能差異不明顯的自費醫材，也呼籲醫師保持初心，「醫院是救命的地方，不是賺錢的地方。」這段談話後來被媒體報導，引起社會廣泛共鳴，顯示民眾對「合理醫療、安心就醫」的深切期待。

三、從偏鄉行醫談專業傳承與創新

陳院長回憶，自己早年被分發至花蓮鳳林鎮服務。當時醫療資源缺乏，許多醫材都是土法煉鋼製造，偏鄉經歷讓他深刻體會行醫的意義——醫療的本質不是條件，而是使命。

陳院長強調，醫療進步來自「代代傳承與勇於創新」。年輕醫師若能提出新想法，長輩應給予空間與信任。院長回憶自己在住院醫師時期提出以「空心螺絲」改良髌骨骨折手術，當時雖遭師長質疑，半年後卻成為全球首篇發表的創新論文。他勉勵同仁：「不要抹殺年輕人的創意，也不要害怕改變。」他進一步指出，領導的關鍵在於提供環境而非責備，只要給予合適條件與信任，團隊自然能展現實力。

陳院長以人工關節為例，說明創新與安全的平衡。他在2001年8月完成臺灣首例微創人工髌關節手術，2004年3月完成首例微創人工膝關節手術，至今已二十餘年，絕大多數病人皆使用健保給付材料，「所以病人都暱稱我為陳健保。」他笑說，當年老師教的傳統手術需20公分傷口才能完成，而美國醫師 Dr. Berger 推出雙切口微創手術時曾引起全球矚目，但他對此技術深表懷疑，認為視野受限、骨位難以精確掌握，稍有偏差便可能造成終身影響。

陳院長指出，醫療創新不能盲目跟風，必須依據病人體質與臨床實證，發展出適合國人的技術。後來事實證明，陳院長的審慎判斷，使榮總在新技術導入浪潮中成功避險，並建立起穩健的微創技術基礎。陳院長更提醒醫事從業人員，臨床創新應勇於嘗試，更要守住安全與專業的底線。

四、數位轉型與 AI 應用：以科技強化醫療品質

陳院長指出，AI 與數位轉型正重塑醫療樣貌。北榮建立「北榮一號雲」運算平台，強化資料分析與臨床研究能量，使醫療研發更有效率。他提到：「沒有運算力，就沒有國力。」為了推動 AI 應用，北榮當時不惜成本向 NVIDIA 購置高階設備，將「北榮一號雲」的運算速度拉到最前面，讓研發與臨床分析更具效率，此舉不僅提升整體研發能量，也讓榮總獲得國家級數位轉型獎項肯定。

北榮導入 AI 系統協助用藥安全，能即時提示病人的肝腎功能、基因特性與藥物交互作用，大幅降低臨床錯誤；同時透過智慧醫療平台，減輕護理師與醫師的工作負荷，提升照護流程效率。院長強調：「AI 能幫助醫生少犯錯、讓病人更安全。」他也提醒，AI 應用必須嚴守個資保護，保障病人隱私。

五、國際合作與醫療外交：讓台灣被世界看見

陳院長指出，北榮積極推動國際醫療合作，與美國紐約大學（NYU）簽署合作協議，成為該校首個海外合作醫院，並於台北設立聯合實驗室。「這次是紐約大學第一次與海外醫院簽約，由校長 Dr. Grossman 親自來台簽署，經費由美方負擔。」院長提到，紐約大學醫學院以（NYU Grossman School of Medicine）為名，雙方合作對象層級高、交流密切。北榮後續回訪紐約大學新任 CEO，雙方均表達持續合作意願，並規劃共同推動胰臟癌臨床研究，代表台灣的醫療受到高度肯定。

陳院長並說明，北榮的重粒子放射設施不僅用於癌症治療，也協助國家科技發展。例如我國太空中心在研製福衛衛星時，

需進行太空輻射耐受測試。過去零組件須送往國外檢驗，耗費時間與成本，現改由北榮以醫療放射設備協助測試，這是醫療能量延伸至科研應用的例子，展現榮總對國家安全與科技自立的支持。

北榮持續深化與國際醫學研究機構的交流，並設立穆斯林祈禱室，提供來台就醫外國友人使用，意外吸引中東國家主動洽談合作。「醫療不只是治病，也是國家的外交。」院長強調，醫療實力是最能感動世界的軟實力，北榮要以專業與誠信，讓台灣被世界看見。

六、永續建設與社會責任：打造以人為本的醫療環境

北榮近年投入約一百五十億台幣推動五大建設，包括智慧手術大樓、員工宿舍整建、負壓病房與全自動檢驗系統等，讓病人從報到、抽血到檢驗報告都能在三十分鐘內完成並上傳手機查詢。院內電梯全面改裝紫外線殺菌與手勢感應系統，廁所全面翻新，讓醫院成為病人安心的空間，以病人感受為核心理念進行設計。未來北榮將拆除老舊宿舍改為綠化停車場，並預留防疫空地，以備重大疫情時啟用。

陳院長進一步指出，永續建設不僅是硬體升級，更是營造療癒心靈的空間。北榮對於周邊環境進行綠化與美化，讓醫院不只是治療場所，也是人文藝術的園地，期望醫院能以藝術、人文與環境設計療癒病人心靈，展現永續建設的深層意義。

陳院長表示，永續理念已深入台北榮總日常營運之中。院內綠化面積達四成，用電量與用水量分別較去年同期下降 5.8% 與 7.4%，並汰換九萬具燈具與節能設備，全面導入電力

回收電梯與太陽能系統，同時推行無紙化作業、回收制度與每週素食日，取消免洗餐具、監測廚餘與油水排放，減少碳足跡。

七、防疫行動與社會貢獻：展現國家級醫療韌性

陳院長回憶 2021 年 5 月疫情擴散時，全台醫療體系面臨嚴峻考驗。他親自聯繫支援企業協助施工，「一個小時後團隊進場，日夜趕工，11 天完成 41 張重症單人加護病房，讓全台急診壓力立刻紓解。」

院長指出，疫情初期北榮每天僅能進行約百件 PCR 檢驗，院長親自帶領病檢部測試各項儀器組合，最終成功將檢測量能提升至每日 8,000 件。「這讓榮總成為防疫關鍵力量，也幫台灣爭取了時間。」該技術後來支援新竹晶圓電子群聚事件，兩天內完成全員採檢，準確篩出陽性者，使企業得以迅速復工、穩住產業鏈。2022 年疫情再起，北榮受命進駐中正紀念堂設篩檢站。陳院長僅以「責無旁貸」的信念承接，並首創「高承載車道」，讓同車三人以上同時採檢，減少塞車與等待時間。

他感性地回憶，北榮不僅守住醫療體系，也確保日常生活與產業正常運作。「對於榮總而言，不僅是醫療任務，而是一場沒有硝煙的戰爭。」

八、結語：韌性與永續的醫學中心

陳院長強調，醫學中心的責任不僅是治病救人，更要成為一個「韌性永續的國家醫學中心」，以專業與創新守護社會，展現醫界的社會良心。他強調，醫療的核心是「苦民所苦，助人為樂」，在面對災難與挑戰時，醫院必須挺身而出、不計成本地支援國家。

陳院長以幽默而溫暖進行將近兩小時的專題演講，現場互動熱絡，講座圓滿成功，此場會議逾百位產業先進出席。



中華民國工商協進會第275次公亮紀念講座



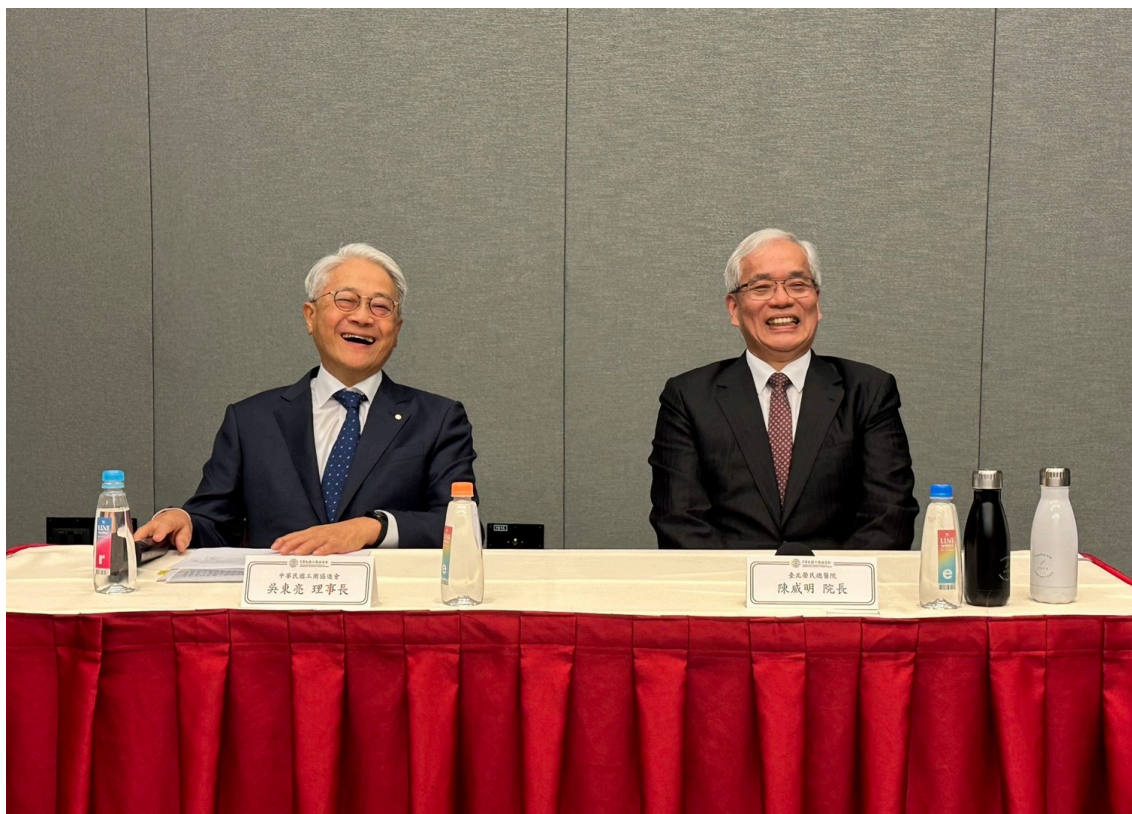
臺北榮民總醫院陳威明院長與本會理監事合影。由左至右，本會羅忠祐監事(左一)、王伯元監事(左二)、王金平最高顧問(左三)、陳院長(左四)、吳東亮理事長(中)、陳冲最高顧問(右四)、駱錦明榮譽理事長(右三)、駱怡君副理事長(右二)張裕屏理事(右一)



本會吳理事長於活動中致詞



陳院長發表專題演講



本會吳理事長主持交流互動時間



會場一隅。