

出席國際商會(ICC)第 14 屆世界商會大
會(World Chambers Congress)
出國報告

報告人：中華民國工商協進會青年事務委員會
何明原委員
執行期間：114 年 9 月 2 日至 4 日

出席國際商會(ICC)第 14 屆世界商會大會 (World Chambers Congress)出國報告

壹、緣起

國際商會(International Chamber of Commerce, ICC)於 1919 年成立，總部設於巴黎，會員來自 130 個國家涵蓋各行各業約 4500 萬家企業及公協會，2016 年獲聯合國大會授予觀察員之地位，是唯一代表工商界在聯合國發聲的民間商業組織。ICC 成立宗旨為促進世界經濟發展，倡導自由貿易，以創造有利工商界之經營環境，尤其在經濟和法律領域裡，推動制定相關規範及研擬倡議，以促進國際貿易及跨國投資。ICC 已制定多項有關銀行、貿易、貨運、商務仲裁等方面的規則和條款，協助解決國際貿易衍生的爭議和糾紛，如：國貿條規(Incoterms)、信用狀統一慣例(Uniform Customs and Practice for Documentary Credits, UCP)、國際標準銀行實務(International Standard Banking Practices, ISBP)等，並為工商界提供各種國際商務服務，如：貨物暫准通關證制度(ATA Carnet System)、原產地認證(Certificates of Origin)及設立國際仲裁院(Court of Arbitration)等。

世界商會大會(World Chambers Congress)自 1999 年起每兩年舉辦一次，為各國商會、商公會或類似組織兩年一度的盛事；本年第 14 屆世界商會大會(14th World Chambers Congress)，於本(2025)年 9 月 2 日至 4 日在澳洲墨爾本會展中心 (Melbourne Convention and Exhibition Centre)舉行，由國際商會轄下之世界商會聯盟(World Chambers Federation, WCF)負責籌辦，並由國際商會與維多利亞商工會 (Victorian Chamber of Commerce and Industry)共同主辦，共計有來自超過 100 個國家之 1,000 多名商會代表及企業領袖參與，是世界上最大的商會活動。

本會身為國際商會中華民國委員會(ICC Taipei)會員，積極參與 ICC 活動，並每兩年派代表出席世界商會大會。今年國際商會中華民國委員會循例組團出席本(14)屆世界商會大會，由中華民國國際經濟合作協會(國經協會)張宏嘉副理事長(豐群集團董事長，亦擔任本

會理事)擔任團長，本會青年事務委員會何明原委員(七銘企業股份有限公司營運長)及會員代表吳韋德(台新銀行布里斯本分行資深經理)參團出席。

貳、出席會議紀要

第 14 屆世界商會大會主旨為「企業、商會、政府：共創繁榮的夥伴(Business, Government, Chambers: Partners for Prosperity)」，在三天的會期中，聚焦如何促進企業、商會與政府之間的協作，以推動經濟成長與社會繁榮發展，強調商會與企業在創造商機、應對氣候變遷、推動數位轉型及降低貿易不確定性等全球議題中所發揮的關鍵作用。會議期間共舉辦 47 場全體會議 (Plenary Session)、夥伴會議 (Partner Session)、主題演講 (Keynote Session)以及教學會議 (How-to Session)等活動，邀集各國政商學界代表齊聚一堂，討論全球現正面臨的急迫議題，例如多變的地緣政治、綠色轉型、數位轉型與企業網路安全、中小企業責任、AI 發展、企業碳足跡與淨零碳排創新、醫療科技發展、數位教育、以及共創多元包容社會等，並分享 渠等之寶貴看法與經驗(大會議程詳附件一、活動照片如附件二)，各天活動與演講討論重點包括：

9 月 2 日

地緣經濟:應對地緣政治動盪的連鎖反應

Geo-economics: Navigating the ripple effects of geopolitical disruption

上午第 14 屆世界商會大會正式揭開序幕，首場全體會議由澳洲 Nine Network 記者 Alicia Loxley 主持，講者包括經濟合作暨發展組織秘書長(OECD) Mathias Cormann、杜拜商會(Dubai Chambers)會長暨執行長 Mohammad Ali Rashed Lootah 以及美國澳洲協會會長 Steven Marshall。

首先，OECD 秘書長 Mathias Cormann 以宏觀角度剖析國際貿易與制度挑戰。渠指出當前全球供應鏈正在被主要經濟體的關稅政策

重塑，而原產地證明（Certificates of Origin）將成為企業在國際貿易中順利運作的關鍵工具。這不僅關乎文件管理，更直接影響各國如何應對不同關稅區間與貿易壁壘。此外，他同時強調 AI 與數位轉型對全球經濟的深刻影響。隨著各國政府與企業投入巨資，AI 將大幅提升生產力與創新，卻也可能造成制度性衝擊。如何制定規範以確保 AI 科技的公平應用，是國際社會必須面對的重大挑戰。談到美國，他提醒雖然美國仍是全球最大市場與資本來源，但國家政策走向不確定，可能帶來顛覆性影響。不過，他認為美國在 AI 與經濟轉型中的核心地位依舊不可取代。

杜拜商會會長暨執行長 Mohammad Ali Rashed Lootah 則從阿聯酋的角度分享如何利用 AI 驅動生產力與社會轉型。他透露阿聯酋政府已經決議，從幼兒園到高中的課程全面導入 AI 倫理教育，讓年輕世代從小就能理解並善用科技。另外，阿聯酋人口有限，必須依靠創新與科技來維持高效率的經濟體系，因此應用 AI 科技的先進製造業是該國的重要發展領域，為城市與社會創造長期效益。最後，他特別強調，阿聯酋不懼怕改變，而是擁抱新技術，視其為提升生產力與社會福祉的必經之路。

美國澳洲協會會長 Steven Marshall 則著重於全球規則與國際治理的討論。他認為現行的國際規則體系雖有缺陷，但「推翻重建是不可能的」，必須專注於改善公平性、提升效率並確保執行力。他強調國際合作的最大困難來自各國利益分歧與文化差異，這些不可能徹底消除。因此，推動改革需要長期的耐心與務實態度。在長遠願景方面，他相信只要各國持續改善合作模式並強化規則，就能逐步建立更具信任的國際治理體系。這將不僅提升全球經濟信心，更能改善人類生活品質，推動更公平的世界秩序。

開幕致詞

Congress Opening

第 14 屆世界商會大會（14th World Chambers Congress, 14WCC）由六位來自國際與澳洲的商會領袖依序發表開幕致詞，帶領與會者

展開三天的全球對話。渠等均以全球挑戰與行動為主軸，期盼透過本屆墨爾本大會鏈結公私部門的力量，為全球商界指引新的合作方向。

首先，由 ICC 主席 Philippe Varin 以全球視野開場，他強調在氣候行動、數位轉型與多邊主義受挑戰的時代，ICC 必須主動採取行動。他介紹了由杜拜商會發起的數位平台 Chambers Helps Party，期盼能協助各地商會提升服務與合作能力，並呼籲全球商界共同推動「共享繁榮」。

其後，ICC 秘書長 John W.H. Denton AO 表示，作為 ICC 秘書長、同時也是墨爾本人，他不會被動等待政府政策，而是會與 ICC 的夥伴主動重塑全球貿易體系。他以墨爾本是「City of ideas」作為號召，期望從這裡孕育出振興全球貿易的新思維。

國際商會世界商會聯合會 (ICC-WCF) 主席 Rifat Hisarcıklioğlu 重申商會的核心角色：作為公共與私人部門之間的橋樑，協助政策創新，支持中小企業的成長。他指出各國商會所形成的全球網絡能在不確定的時代提供穩定力量，並推動更具包容性的繁榮發展。

澳洲商工會(Australian Chamber of Commerce and Industry)獨立理事暨主席 Adrian Kloeden 則帶領大家回顧墨爾本的繁榮歷史。從 1850 年代的淘金潮到今日的多元文化城市，墨爾本的成功來自於共同努力，而非偶然。他強調：「繁榮是我們一起創造的。」並以「Connect, Collaborate and Prosper」作為對與會者的行動呼籲。

澳洲商工會會長 Mark Birrell AM 指出，澳洲的繁榮來自技術精良且多元化的勞動力。他提醒，當前世界正面臨複雜的地緣政治、技術革新與環境挑戰，商會、政府、決策者、媒體與社會應攜手合作，創造繁榮共存的环境。

國際商會澳洲委員會(ICC Australia)會長 Nola Watson 將「Prosperity」詮釋為「Hope (希望)」。

她指出，每位創業者都因希望而啟動事業，並靠著對未來的信心堅持下去。她強調，企業信心能帶來投資、創新與就業，造福整個社會。而商會活動是一股善的力量，也是推動世界和平與繁榮的重要基石。

全球快照：環球視野下的共同挑戰

Global snapshot: Round-the-world views on shared challenges

本場次由來自不同地區的商會領袖分享全球共同面臨的挑戰與機會，並強調商會在推動政策、連結企業與政府，以及促進創新發展中的重要角色。

首先，烏克蘭商工會(Ukrainian Chamber of Commerce and Industry)會長 Gennadiy Chyzhykov 表示烏克蘭正面臨戰爭與領土完整的挑戰，商會作為「連結的力量」在危機中協調各方，並致力將烏克蘭從「歐洲糧倉」轉型為「全球超市」，出口農業、機械與能源等產品，同時積極發展綠能與數位化。Chyzhyko 會長感謝 ICC 與 WTO 協助烏國拓展拉美、非洲與亞洲市場，強調公協會相互支援、合作與互惠的重要性。

奈及利亞拉哥斯商工會 (Lagos Chamber of Commerce and Industry) 會長 Gabriel Idahosa 表示奈及利亞經濟發展快速且多元化，近年來由石油天然氣轉向服務、科技與創意產業，吸引全非洲約 50% 的科技相關投資；拉哥斯商工會在新冠疫情期間協助企業渡過難關並推動制度與稅制改革，大幅改善經商環境，同時作為全國商工協會核心力量，積極參與非洲自由貿易區制度設計，推動政府與企業協同合作。

澳洲商工會(Australian Chamber of Commerce and Industry) 執行長 Andrew McKellar 分享與中國在金融倡議上的合作經驗，並推出「Women Future Makers」計畫，透過領導力平台、資源工具與全國高峰會支持女性中小企業領袖，展現商會以創新推動改革的力量，並強調在 ICT 與數位化加速發展的背景下，商會的價值在於交流經驗與彼此學習。

企業前景為何？駕馭地緣政治與全球經濟

What lies ahead for business? Navigating geopolitics and the global economy

本場會議中，由三位全球商會領袖深入探討地緣政治格局與全

球經濟如何影響並塑造企業未來。隨後的專題座談進一步剖析商會與企業領袖面臨的挑戰與機遇。

南非 B20 共同主席 Nonkululeko Nyembezi 表示，雖然 2024 年全球貿易總額達到 33 兆美元高點，但世界卻比過往更加分裂，WTO 甚至將 2025 年貿易成長預測由 +0.7% 下修至 -0.2%；他以「未來貿易 = 開放 × 信任 ÷ 分裂」作為公式，強調若分裂持續，全球進步將受阻，因此商會必須推動合作與信任。

倫敦商工會 (London Chamber of Commerce and Industry) 執行長 Karim Fatehi OBE 指出根據調查顯示，企業對未來一年普遍悲觀，能源、工資與生活成本上升造成壓力，加上投資疲弱導致英國首次企業公開募股(IPO) 數量創 30 年新低，也限制了創新與成長動能。他呼籲商會應推動支持中小企業發展的各項政策並積極招商引資，強調跨境合作與信任為走出困境的關鍵。

印尼 Sintesa 集團執行長暨印尼企業家協會(APINDO)總主席 Shinta Widjaja Kamdani 則認為全球貿易進入「慢成長時代」，2026 年預測成長率已從 2.5% 下修至 1.8%，並提出 ABCDE 五大挑戰，包括：Architecture—供應鏈從效率導向轉向韌性強化；Barriers & Bridge—科技縮短距離，但監管築起新牆，商會應擔任溝通橋樑；Carbon—碳合規是新的「入場券」，綠色經濟成為核心競爭力；Digital—數位貿易標準的推動以及 Economic Fragmentation—經濟碎片化。她總結企業應加速適應全球經貿趨勢變動以提升貿易韌性，而商會應成為企業值得信任的創新催化劑與永續的推手。

投資穩定：在劇烈變動中建立信任並做好投資準備

Investing in stability: Building trust and fostering investment-readiness in the face of sweeping changes

本場次探索政府、商會與企業如何攜手合作，共同營造有利投資的環境，在公平、透明與信任的框架下，創造穩定的經濟基礎。

美國國際商業理事會(USCIB) 會長暨執行長 Whitney Y. Baird 以美國北卡家具與紡織業因全球化外移而衰落為例，指出宏觀經濟數據往往無法反映勞工的真實困境，若簽訂自由貿易協定缺乏配套的

支持措施，將導致社會信任感流失。

印尼商工會(KADIN)國際事務副主席、Adakami 執行長 Bernardino Moningka Vega 強調企業最需要的是「確定性」，許多投資人可承擔風險卻無法承受不確定性，因此他建議透過建立共同信任感以降低不確定性，並以社會共識、穩健監管框架與接軌國際市場等三大基石來加強企業、政府、勞工與社群的連結，進而推動完善的社會制度。

卡達 Kingdom Investment Group 主席 Mohammed A. Al Obaidly 指出卡達不僅要保護本國經濟，也致力推動私部門國際化與 AI 投資，並透過一致性的規範促進跨境 AI 等高科技發展；然而在保護主義興起的時代，穩定與合作比以往更為迫切。

Edelman 執行長 Tom Robinson 認為當前社會對 AI 的觀察偏負面，過度聚焦在大型科技公司的發展，而忽視了中小企業作為 AI 使用者的潛力。他認為中小企業應被視為 AI 使用的主要受益者，若能用一般人聽得懂的語言傳達實際效益，AI 可成為提升中小企業生產力與創新的利器。例如無人機原為軍事用途，如今也能應用於雨林保育及反盜獵等環保活動。新興的 AI 融資平台則可改善資金分配不均的問題，支持新創產業與中小企業轉型。另一方面，企業也應承擔部分社會永續發展的責任，建立更具包容性的商業模式以贏得信任。

9月3日

第二天主題為加速進展以應對最迫切的挑戰(Accelerating progress to tackle our most pressing challenges)，當日出席會議場次如下：

倡議綠色能源轉型

Championing the green energy transition

本場次由澳洲 Nine Network 記者 Alicia Loxley 主持，ICC 主席 Philippe Varin 及歐洲商會(Eurochambres)會長 Vladimír Dlouhý 發言擔任講者，會議討論重點如下：

ICC 主席 Philippe Varin 指出 2014 至 2023 年間，極端氣候已造成全球 2 兆美元經濟損失，並影響 16 億人的生活，企業不只是受害者，更應該是解決方案推動者。因此渠呼籲今年的 COP30 應聚焦 1.5°C 國家自定貢獻目標(NDCs)，同時持續改革氣候融資、擴大全球適應目標與發展自願碳市場，並以國際商會「Opportunity of a Lifetime」倡議為基礎，促使商會成為企業與政府間推動永續轉型的橋樑。

歐洲商會會長 Vladimír Dlouhý 則分享歐洲經驗，表示歐盟自 2019 年公布的歐洲綠色政綱(The European Green Deal) 成果有限，且監管過度反而削弱企業競爭力。渠建議應簡化官僚程序，以加速綠色科技投資，並指出歐洲碳排僅佔全球排放總量的 6-8%，若無法全面推動全球一致的碳排標準並落實巴黎協定第六條，整體減碳成果將不如預期。Dlouhý 會長鼓勵各國政府應致力確保能源安全、完備投資環境與培育具備技能的勞動力，才能成功帶動能源轉型。

隨後的討論環節則聚焦多邊貿易與氣候政策的連結，除了預期未來十年綠色轉型的進展可能由中國或其他新興國家主導，同時提醒歐盟的碳邊境調整機制（CBAM）雖能維護歐洲競爭力，也可能被視為保護主義而引發他國反制措施；這些發展趨勢都是各國政府未來制定相關政策時，必須納入考量的重點。

綠能轉型不僅是挑戰，更是本世代最重要的商機與責任。政府、商會與企業必須三方協力合作才能達成目標。此外，COP30 將成為從承諾走向行動的重要轉折點，唯有在監管與投資間取得平衡，才能達成真正的永續發展。

商會領導力：透過協作推動繁榮

Chamber Leadership: Driving prosperity through collaboration

本場次由 ICC 副秘書長 Julian Kassum 主持，美國商會(U.S. Chamber of Commerce)全球倡議資深副會長 Gary Litman、國際商會世界商會聯合會(ICC-WCF)副主席 Marie-Christine Oghly 以及中國國際商會秘書長孫曉等專家擔任講者。

首先中國國際商會孫曉秘書長呼籲各國政府應制定政策以支持供應鏈的穩定性，並與商會合作打造韌性生產線；在地緣挑戰下，ICC 與 WCF 可成為產業資訊分享與解決方案平台，並透過原產地規則與仲裁機制維護國際貿易制度。此外，中國自 2023 年起連續舉辦國際供應鏈論壇，邀請各國代表參與，共同探索供應鏈重組的契機。他最後強調商會需在挑戰中保持敏捷，靈活應對各種不確定性，以協助企業爭取最大利益。

美國商會全球倡議資深副會長 Gary Litman 提出 AI 監管應區分開開發者與使用者兩大類別，並導入「沙盒」模式以融入企業營運；而商會需強化自身 AI 應用能力，成為會員的資源中心，提供培訓課程與指引建議，但 AI 並非萬能，高科技應用不能取代人際互動與信任建立，交流才是發展的基礎。

國際商會世界商會聯合會副主席 Marie-Christine Oghly 指出中小企業面臨的挑戰普遍相似，可透過基礎建設、數位培訓與稅務優惠等措施提升企業競爭力。她以塞爾維亞為例，該國為推動數位化，由政府及中小企業合作出資聘用 100 位商會認證的 ICT 顧問協助產業推動數位化轉型，獲得商界相當正面的評價。

本場次結論包括三大共識：一、AI 與數位轉型需搭配靈活監管並由商會推動培訓課程；二、中小企業需要基礎設施、培訓與稅務優惠支持營運；三、在地緣挑戰下，ICC 與各國商會須善用國際規則推動供應鏈韌性與多元化。

簡化永續報告 — 將成本與困惑轉化為轉機

Simplifying sustainability reporting: Turning cost and confusion into opportunity

為檢視企業的永續發展與管理成效，永續報告書已成為企業經營不可避免的一部分，尤其是面臨中小企業法規不斷演變、標準不一致及報告要求複雜化等問題，對中小企業造成不小的衝擊。本場焦點論壇由漢堡商會(Hamburg Chamber of Commerce)執行長 Malte Heyne、Endeavor Energy 財務長 Francoise Meritr 及 Sheltech & Envoy Legacy Group 總經理 Tanvir Ahmed 等來自歐洲、澳洲與南亞的企業

領袖分享經驗，如何將永續報告從「沉重的成本」轉化為「提升信任與創造價值的工具」。

Sheltech & Envoy Legacy Group 總經理 Tanvir Ahmed 指出，永續報告涵蓋三大面向：環境（能源、氣候、水資源）、社會（員工、供應商、社區）、治理（領導、透明度），因此報告不只是數據，而是責任與信任。但目前因規範框架繁複、供應鏈壓力以及報告冗長難讀，容易導致漂綠（Greenwashing）問題。然而，若企業能將永續報告轉為核心文化的一環，不僅可以強化供應商與利害人之信任，也可藉由數據驅動創新、提升品牌價值與財務韌性，甚至打開低成本融資管道。

Endeavor Energy 財務長 Francoise Merit 認為去碳化電網是能源企業的核心戰略，也是帶動全社會邁向碳中和的關鍵。她分享該公司的永續績效連結高達 20 億美元融資，展現綠色經濟為企業帶來財務利益；此外，新一派消費者對永續承諾更為重視，無法兌現永續承諾將會為企業帶來法律、財務與商譽風險。另，全球的永續標準也正趨向一致，以澳洲為例，自 2026 年起，政府將強制產業出示揭露報告，並與國際標準接軌。

德國漢堡商會執行長 Malte Heyne 表示，永續報告對中小企業造成沉重的成本負擔，僵化的報告規範亦限制了創新與融資的可能性，但他也強調雖然永續報告昂貴且耗時，但長遠來看是社會轉型唯一的選擇。全球資源有限，我們必須推動具彈性且對中小企業友善的制度改革，才能兼顧競爭力與永續發展。

總體而言，三位講者均認為永續報告雖具挑戰，但已是不可逆的趨勢；它不僅是合規要求，更能建立信任、推動創新、提升品牌與財務韌性，而未來關鍵在於整合與簡化標準，並為中小企業減輕負擔。

增加乾淨能源:資金支援永續未來轉型

Scaling clean energy: Financing the transition to a sustainable future

本場次出席專家包括澳洲 Marinus Link 企業事務總監 Clare Gleghorn、Clean Energy Finance Corporation (CEFC) 董事長 Steven

Skala AO、Yurringa Energy 執行長 Arron Wood AM、烏克蘭 MHP 食品科技公司政府關係與國際合作部主任 Mykhailo Bno-Airiian 與英國商會會員事務總監 Anne Marie Martin，渠等剖析實現減碳目標所需的金融與政策機制。

澳洲 Marinus Link 企業事務總監 Clare Gleghorn 強調能源基礎設施是推動能源轉型的根本，並以澳洲的 Marinus Link 跨州電網計畫為例，說明這類工程能大幅提升再生能源的輸送與使用效率。她認為能源轉型不僅需要政府投資，也需要企業與商會的積極參與，因為只有透過公私部門的合作，才能加速政策落實與基礎設施的建設。

英國商會會員事務總監 Anne-Marie Martin 表示，雖然大型企業多已展開轉型行動，但多數中小企業因成本高昂、缺乏技術與專業人才等種種困難，無法有效參與能源轉型，這種落差將可能在國際供應鏈中成為風險。她呼籲商會應發揮「橋樑」角色，協助中小企業取得政策指引與融資管道，讓他們在全球永續規範日益嚴格的趨勢下不至於被邊緣化。

Yurringa Energy 執行長 Arron Wood AM 指出，澳洲再生能源占比已提升至 40 - 50%，顯示轉型已有初步成果，但仍存在巨大的投資缺口。目前新增再生能源發電容量僅有 1,400 百萬瓦，遠低於每年需要新增 6,000 百萬瓦的水準。這意味著未來兩到三年將是決定能否達標的關鍵時期。他提醒，若投資與建設進度落後，能源轉型可能停滯甚至倒退。

CEFC 董事長 Steven Skala AO 認為能源轉型的最大瓶頸並不在發電，而在於輸電網路的建設與人力短缺。若電網無法擴充，再生能源即使發出電也無法有效送達。他介紹了 CEFC 的運作模式，說明如何透過政府引導與融資設計，吸引私人資金投入能源轉型計畫。他特別指出，政策的「穩定性」比政策的「內容」更重要，因為企業與投資者最需要的是長期確定性。

烏克蘭 MHP 食品科技公司政府關係與國際合作部主任 Mykhailo Bno-Airiian 則以烏克蘭與國際經驗為例，說明跨境電網合作在確保能源安全上的重要性。他指出，能源韌性並非僅靠單一來

源即可達成，必須整合儲能與平衡服務（balancing services），如電池儲能的搭配，才能保障供應穩定。他不諱言戰爭或國際衝突凸顯了能源多元化與國際合作的必要性，對其他國家也有借鏡意義。

AI 實際應用：實現新智慧時代的承諾

AI in action: Delivering on the promise of the new intelligent era

本場次邀請 Public Private Strategies 創辦人暨執行長 Rhett Buttle、Epitome Global 創辦人 Jan Lambrechts 及 Amazon Web Services 技術專家 Simon Elisha 等專家出席，聚焦於人工智慧（AI）提升企業效率與生產力的巨大潛力，同時也探討了關鍵挑戰，包括資訊存取監管、數據偏見，以及 AI 平台使用不平等問題。與談重點如下：

隨著 AI 的崛起，社會各層面都將面臨改變與衝擊，例如：政府部門需要承擔制定監管機制與合規的壓力；企業員工將面臨職務轉變與再培訓的需求；整體社會則因為 AI 科技應用公平性而擴大城鄉差距。

導入 AI 科技的速度固然越快越好，但主要問題不在於企業採用 AI 的先後次序，而是能否推動徹底轉型，以政府機關為例，若不積極改革過時而冗長的行政程序，就無法趕上 AI 技術發展的速度。若企業不在三年內重新檢視與調整商業模式，將面臨重大的轉型壓力。

商會目前主要提供人脈交流的平台，也是連結政府與企業的關鍵橋樑。雖然傳統商會模式正受到挑戰，但其戰略價值依然存在。未來政府對商會的依賴將會增加，也會愈來愈借重商會的角色來收集監管建議與理解經濟發展現況。

根據調查，未來職場最重要的能力包括溝通、批判性思維、韌性、謙遜、適應力以及使命感。同時，由於未來 AI 將逐步取代分析性工作，因此人類的價值將展現在人際互動與判斷上，尤其是情緒智商（EQ）被認為將比 IQ 更具價值。過去七年，許多傳統產業如法律、工程、會計已透過員工轉型，成功提升留任與招募成效。由此可見，AI 革命突顯了個人優勢與使命感的重要性。

9月4日

第三天主題為我們影響力的共同路線圖(Our common roadmap for impact)，當日出席會議場次如下：

目標導向的領導：在變革世界中發揮影響的領導力

Leading with purpose: Impactful leadership in a changing world

本場次呈現全球各國領導者的經驗分享，聚焦他們如何克服挑戰，在各自組織與社群中重新定義常規。在當今複雜多變、充滿不確定性且高度互聯的世界中，有哪些推動韌性、創新與適應力的多元領導風格。本場會議講者包括澳洲聯邦大學副教授 Mimmie Watts、賽普勒斯創新、研究及科技部副部長 Demetris Skourides、Global Victoria 駐歐洲、中東、土耳其及非洲事務專員 Gönül Serbest、世界商業與合約公司全球首席執行官 Sally Guyer 等人，主要內容重點如下：

澳洲聯邦大學副教授 Mimmie Watts 認為，在某些文化中，母職是女性地位的核心，但公共衛生領域卻常忽視此價值。以她個人結合臨床醫師、學者及多元文化委員的三重角色，串聯照護、研究與政策發展，提出女性領導力不在於模仿男性，而是以自然與文化身份作為創新視角。她強調，領導的能力在於能看見「被忽視者」，傾聽沉默的聲音，因為這些被隱藏的聲音往往蘊藏創新力量。她也引用肯亞社會運動家也是 2004 年諾貝爾和平獎得主 Wangari Maathai 的名言：「樹木不會因隱藏根系而長高，它必須汲取滋養它的土壤。」

賽普勒斯創新、研究及科技部副部長 Demetris Skourides 分享自己 20 年的企業領導經驗，強調團隊中每個人都重要。他曾在賽普勒斯總統邀請下推動國家數位轉型與數位治理，負責塞浦路斯的數位轉型與科學總監辦公室，根據他的觀察，領導國家需要十年遠見，並從「管理單一生態系統」轉向「連結多個生態系統」。因此領導的關鍵在於搭建橋樑，將研究、政策與人民需求連結起來，為國家與公民創造價值。

Global Victoria 駐歐洲、中東、土耳其及非洲事務專員 Gönül Serbest 指出，全球正出現不利於多元、平等與包容（DEI）的聲

音，許多組織因此選擇沉默。但她堅持不退縮，持續倡議合作、適應力、同理心與人際關係，並認為這些是女性的優勢。她提倡服務型領導，鼓勵他人發聲與分享故事。領導如果以同理心、服務精神與使命感，就能超越組織界限，甚至影響地區與全球。

世界商業與合約公司全球首席執行官 Sally Guyer 認為「同理心」及「服務精神」是領導統御不可或缺的特質。因此領導人應該帶有使命感，才能支持未來世代。惟有結合同理心、服務與使命感的領導統御，才能塑造組織，也能改變世界。

健康檢查—透過科技推動生命科學發展

Health Check – Advancing Life Sciences through Technology

本場次會議聚焦生物技術、人工智慧與醫療設備的進步如何重塑醫療保健的未來。透過剖析這些技術對企業、政府及商會的深遠影響與發展契機，探討如何延長人類壽命、提升個人化照護品質，並推動醫療保健領域的變革性解決方案。講者包括澳洲 ANDHealth 執行長 Bronwyn Le Grice、Telix Pharmaceuticals 首席醫療長 David Cade 等人，主要內容重點如下：

澳洲 ANDHealth 執行長 Bronwyn Le Grice 表示該公司專注於軟體與實證醫療的結合，打造全球數位健康商業化平台，至今已協助中小企業獲得超過 1 億美元資金並建立創新商業模式。她強調創新的核心是「以人為本」，所有設計都必須從病患與使用者的需求出發，而政府與商會的角色在於促進人群聚合以提升健康與財富。她指出醫療業者必須「在地成長、全球擴張」，並以 Telix Pharmaceuticals 為例，說明該公司如何在本地成功發展並拓展至全球市場。她指出維多利亞州擁有堅實的學術與醫學研究基礎，加上政府積極投入資金與政策支持，不僅補強聯邦資金分配，更形成創業管線（pipeline），以社會資源支持創業者在挫敗後持續嘗試新模式。

Telix Pharmaceuticals 首席醫療長 David Cade 分享自己從整形外科醫師轉往醫藥產業的經歷，並見證該公司成長歷程成為澳洲醫藥界的重要案例。他回顧近年來醫療科學大幅進步，傳染病與心血管

疾病的死亡率已因公共衛生的改善與疫苗施打而大幅降低，但癌症依然是最大挑戰，因為沒有統一解藥，仍須依癌種分別應對。展望未來，他認為癌症將逐漸被視為類似糖尿病的「可控慢性病」，而放射藥物將成為癌症治療的「第六支箭」。這種療法透過放射性同位素先定位腫瘤，再精準摧毀癌細胞，能降低正常組織傷害，被認為是未來十年最具潛力的治療方式。

總結來說，醫療創新應以人為核心，不只是技術突破，而是改善病患與社區生活品質。維多利亞州擁有研究實力、政策支持與創業文化等推動醫療創新的優勢，而醫療產業的成功也須結合在地發展與全球布局。未來十年，放射藥物、數位健康與 AI 驅動的個人化照護將是塑造醫療核心的關鍵力量。

為勞動力做好未來準備：擁抱終身學習與數位整合

Future-proofing the Workforce: Embracing Continuous Learning and Digital Integration

本會議探討人工智慧(AI)的出現將如何深刻重塑未來的就業市場，在某些職位可能被自動化製程汰除的狀況下，有哪些人類技能與特質卻是無可取代的？而政府、商會與企業應如何合作確保這些要素融入教育中？討論核心議題涵蓋終身學習、批判性思考、技術整合、跨領域協作及創意培育，講者包括世界銀行全球指標組主任 Norman Loayza、南非德本商工會(Durban Chamber of Commerce and Industry)執行長 Palesa Phili 及 One Earth Global 創辦人 Linzi Boyd，主要內容重點如下：

One Earth Global 創辦人 Linzi Boyd 強調，AI 不該只應用於單一部門，應該要融入組織日常工具。她指出許多人擔心被 AI 所取代，但職涯發展真正重要的是發掘自身的核心價值與使命。她觀察到工作正從單純的傳統職業身份轉向「使命型企業家」，未來的關鍵職場能力在於創造力、同理心與有理念的領導力。她呼籲社會應該從恐懼 AI 改變轉化為應用 AI 賦能，從競爭走向合作。

世界銀行全球指標組主任 Norman Loayza 表示工業革命或 AI 浪潮所帶來的通用型科技轉型效益，通常需要數十年才能顯現，所以現在尚難以預測數年後工作職位的存廢，但唯一可以確定的是 AI 應

用的轉型期會導致失業與不平等，甚至提高生活風險。為了緩解就業市場衝擊，他提出勞動力安全的三支柱，包括教育與訓練、社會保障以及彈性勞動市場，而目前全球僅約三分之一的經濟體具備擁有三支柱的社會保障制度。最後他強調，人們應「不要對抗機器，而要與機器同行」。

南非德本商工會執行長 Palesa Phili 表示，南非的首要任務是確保科技能創造就業而非取代工作。她指出南非教育資源分配不均，特別是鄉村地區缺乏科技設備，導致年輕人難以接觸 STEM 跨學科教育。她同時提到該國過去二十年研發能量大幅流失，但商會正與政府合作吸引國際研發人才。她強調中小企業在經濟發展上扮演核心角色，商會須協助其導入新興科技並創造就業機會。她也看見年輕世代展現強大創新力，成為推動經濟轉型的希望。

在本場次的結論中，AI 與數位科技不是威脅，而是推動「工作進化」的力量。未來的成功取決於教育、公平、包容，以及政府、商會與企業的三方協力，讓民眾能與機器同行，而不是被機器取代。而人類持續學習是未來勞動力轉型的基石，包括結合 STEM 跨學科技能與創造力、同理心等軟實力。最重要的是人們應該擁抱 AI，讓它成為提升生產力與人類價值的工具。

泳池之外—奧運會與全球影響力的商業之道

Beyond the Pool Side — The Olympic Games and the Business of Global Impact

本場次會議從基礎建設、物流到旅遊、貿易及長期經濟效應，探討籌辦 2032 年布里斯本奧運所需的條件，以及各規模企業能從中汲取的啟示。對話也深入剖析奧運如何成為全球商業趨勢、創新浪潮與社區發展的催化劑。講者包括澳洲運動委員會執行長 Kieren Perkins OAM 及 2032 年布里斯本奧運首席商務官 Francois- Xavier Bonnaillie 等人，主要內容重點如下：

根據 2024 巴黎奧運的經驗顯示，奧運不僅是 16 天的賽事，而是催化轉型的重要動能，改變了城市、社區與企業發展。除了奧運推動多元、包容與社區參與，企業也透過奧運推動商業模式革新、品牌升級，甚至組織轉型。而在基礎建設面，巴黎採用雙重電網及

備用電力的模式，減少對柴油發電的依賴，留下長期的城市基礎設施資產。

澳洲政府目前針對 2032 年布里斯本奧運規劃總預算為 60 億澳元，其中 30 至 40 億將直接投入地方發展，預估總經濟效益可達 170 億澳元。而奧運供應鏈的需求也伴隨著環保與永續標準，中小企業必須接受培訓，才能符合產品規範。因此奧運籌辦委員、政府與商會可合作，培訓中小企業參與投標，確保奧運商機由全國企業雨露均霑。

此外，每屆奧運所帶來的邊際效應，都為社區參與及體育文化帶來長遠影響，同時鼓勵大批青少年與社區民眾投入運動。然而，這股熱潮通常僅能維持三至六個月。因此，為了持續這股熱潮，主辦方可強調「運動體驗」並非只是菁英選手的養成而是推展國民運動，可促進全民健康與社區凝聚力，進而鼓勵參與者長期投入。

總體而言，對國家與城市來說，奧運是能推動基礎建設升級、經濟成長、旅遊與國際合作的重要盛事。對於企業而言，奧運能提供中小企業成長與創新的契機，進而提升長期競爭力。在社會方面也鼓勵全民參與，強化運動文化，並能創造國民的集體記憶。而 2032 年布里斯本奧運的使命，是在全球視野下，打造屬於澳洲的奧運典範，讓轉型與榮耀並行。

其他活動

舉行世界商會競賽(2025 World Chambers Competition)，主辦方就「Best Green Transition Project」、「Best Chamber Innovation Project」、「Best Collaboration of Chambers, Business and Government Project」、「Best Diversity and Inclusion Project」、「Best Out-of-the-Box Project」五大類進行評審，經選拔委員會事前評選出入圍商會，再請該等商會於大會口頭簡報，並接受現場評審提問後，由現場所有與會人員不記名投票，最後分別由澳洲昆士蘭商會(Business Chamber Queensland)、土耳其安卡拉商會(Ankara Chamber of Commerce)、愛爾蘭科克商會(Cork Chamber of Commerce)、西澳洲商工會(Chamber of Commerce and Industry of Western Australia)及玻利

維亞聖塔克魯茲商會(CAINCO, Bolivia)分別獲獎。

參、場邊活動

國經協會副理事長暨本會理事張宏嘉及亞太商工總會(CACCI)會長 Peter McMullin AM 接受駐澳大利亞台北經濟文化代表處安排媒體專訪

9月3日國經協會張宏嘉副理事長(兼任本會理事)與 CACCI 會長 Peter McMullin AM 接受駐澳大利亞台北經濟文化代表處安排媒體專訪，分享了對全球經濟趨勢與台澳合作前景的觀察。首先兩位指出，地緣政治正深刻影響全球經濟，企業普遍關注如何提升供應鏈韌性；同時，永續與綠色能源已成為各國積極投入的重點，而 AI 的應用雖具潛力，卻也伴隨風險，需要謹慎發展。在此背景下，台澳經貿互補性強，台灣以先進製造、高科技完整生態系與嚴謹智慧財產保護見長，展現可靠夥伴形象；澳洲則擁有豐富天然資源、優越的研發基礎與再生能源發展空間。雙方合作潛力龐大，尤其可在半導體、AI、再生能源、關鍵礦物及農業等領域攜手打造更具韌性的供應鏈。張副理事長並強調，台灣的經濟實力不僅在半導體、AI 及資安領域具有全球關鍵地位，更在國際評比中名列前茅（IMD 世界競爭力第六、經濟自由度第四），足以展現加入 CPTPP 的高度說服力，透過加入 CPTPP，台灣可協助強化區域經濟及共創區域繁榮。最終，兩人共同期許台澳能發揮各自優勢，成為引領區域發展的「創新夥伴」，攜手邁向綠色與數位融合的新未來。

肆、檢討與建議

一、國際商會(ICC)係一非政府國際商工組織，但其與世界貿易組織(WTO)、聯合國(UN)及 G20 高峰會等關係密切，主要職能包括：在國際範圍內代表工商界發聲、促進自由公平貿易競爭、制訂國際貿易慣例與規則以及為工商界提供國際商務之服務，經濟及政治影響力遍布全球。ICC 為我國目前少數能與大陸並列參加的國際組織，參與國際商會所舉辦之活動，除可促進我

國企業與國際商界人士來往，更能使我國業界掌握最新經貿重大議題與規範。我國為正式會員，除可派代表出席會議、拜會國際商會高層外，更可主動與重要貴賓、講者等互動交流、建立關係，針對相關議題反映我國意見透過積極參與增加我國在國際的能見度，因此應繼續透過此一平台，積極加強與 ICC 會員之互動，也強化多邊與雙邊管道的深化連結。

二、本屆大會由澳洲主辦，澳洲不僅是亞太區重要經濟體，也是《跨太平洋夥伴全面進步協定》(CPTPP)的創始會員國之一，對於台灣爭取加入 CPTPP 的進程具有實質助益。透過此次參與，我國代表團得以直接與澳洲及其他會員國的商會代表進行面對面交流，深化相互理解與信任。下(15)屆世界商會大會訂於 2027 年在加拿大多倫多舉行，由安大略商工會(Ontario Chamber of Commerce)負責籌辦，主題訂為：「目標導向的繁榮：創造包容、永續的經濟體」(Prosperity with Purpose: Building Inclusive, Sustainable Economies)，本會將繼續參加會議，開拓與各國商會的合作契機並促進我國企業界與各國之經貿交流與合作。未來也將投入 ICC 活動，持續強化本會之國際鏈結。

「第 14 屆世界商會大會」議程 14th World Chambers Congress

日期: 2025 年 9 月 2-4 日

地點: 澳洲墨爾本

會場: Melbourne Convention and Exhibition Centre

地址: Convention Centre entrance, 1 Convention Centre Pl, South Wharf
VIC 3006, Australia

網址: <https://wcc.iccwbo.org/>

Tue. September 2	Business, Chambers and Governments: partners in a complex world
09:45-10:00	Welcome to the Congress and Country Ceremony
10:00-10:20	Welcome to Victoria
10:20-11:10 大會	10:20 - 11:10 Plenary Session: Geo-economics: Navigating the ripple effects of geopolitical disruption Speakers ➤ Mathias Cormann, Secretary-General, Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) ➤ Mohammad Ali Rashed Lootah, President & CEO, Dubai Chambers ➤ Steven Marshall, President, American Australian Association Moderator ➤ Alicia Loxley, Journalist, Nine Network
11:10-11:40	Networking Break
11:20-11:30 分會場	11:20 - 11:30 How-to-session #1: From intention to action: How chambers & businesses can activate world-changing impacts in minutes Speaker ➤ Masami Sato, Founder & CEO, B1G1 Moderator ➤ Emily Rice, Journalist/MC, Corporate Speakers Australia How-to session #2: How to leverage ICC tools and

	services to stabilize the current trade environment Speaker ➤ Davide Cichero, Chief of Staff, ICC Moderator Emily Rice, Journalist/MC, Corporate Speakers Australia
11:40-12:55 大會	11:40-12:05 #14WCC Congress Opening Speakers ➤ Philippe Varin, Chair, International Chamber of Commerce (ICC) ➤ John W.H. Denton AO, Secretary General, International Chamber of Commerce (ICC) ➤ Rifat Hisarciklioğlu, Chair, ICC World Chambers Federation (WCF) ➤ Adrian Kloeden, Independent Director and Chairman, Australian Chamber of Commerce and Industry ➤ Mark Birrell AM, President, Australian Chamber of Commerce and Industry ➤ Nola Watson, Chair, ICC Australia Moderator ➤ Alicia Loxley, Journalist, Nine Network 12:05 - 12:55 Global snapshot: Round-the-world views on shared challenges Speakers ➤ Norman Loayza, Director, Global Indicators Group, Development Economics, World Bank Group ➤ Gennadiy Chyzhykov, President, Ukrainian Chamber of Commerce and Industry ➤ Andrew McKellar, Chief Executive, Australian Chamber of Commerce and Industry (ACCI) ➤ Gabriel Idahosa, President & Chairman of Council, Lagos Chamber of Commerce and Industry ➤ Shevaun Haviland, Director General, British Chambers of Commerce Moderator ➤ John W.H. Denton AO, Secretary General, International Chamber of Commerce (ICC)

12:55 - 14:00	Networking Lunch
13:15 - 13:45	From paper to pixels: The evolution of export documentation services Speaker ➤ Glenn Goodwin, Executive Director, Information, Communications and Technology, Victorian Chamber of Commerce and Industry (VCCI)
14:00 - 16:35 分會場	14:00-16:35 Partner Session: Australian and Asian young entrepreneurs: working together to get business SET for the future Speakers ➤ Peter McMullin AM, Chairman & Director, McMullin Group ➤ Michael Lim, CEO & Founder, Solopreneur Launch ➤ Hiromi Aoki, Vice President, Head of International Relations, Japan Young Entrepreneurs Group ➤ Julia Truong, Speaker, Mentor & Multi-Award Winning Entrepreneur, YEGAP ➤ Sakshi Thakur OAM, Co-Founder, Sewing The Seeds ➤ Khulan Davaadorj, Founder/Chief Technologist, Lhamour ➤ Kimsuor Lay, Vice President, Young Entrepreneurs Association of Cambodia (YEAC) ➤ Willy Gunawan, Young Entrepreneur ➤ Mita Vieira, Young Entrepreneur, Young Timorese Entrepreneurs Association ➤ Nathaniel Diong, CEO, Future Minds Network Moderator ➤ Alicia Loxley, Journalist, Nine Network 14:00-14:20 Keynote Session: Partnering for prosperity: Business, chamber and government collaboration for a better world Speaker ➤ Her Excellency Professor the Honourable Margaret Gardner AC, Governor, Office of the Governor - Victoria Moderator

	➤ Alicia Loxley, Journalist, Nine Network 14:30 - 15:10 Plenary Session: What lies ahead for business? Navigating geopolitics and the global economy Speakers ➤ Nonkululeko Nyembezi, Co-Chair, B20 South Africa ➤ Shinta Widjaja Kamdani, Chief Executive Officer, Sintesa Group ➤ Karim Fatehi OBE, CEO, London Chamber of Commerce and Industry Moderator ➤ Alicia Loxley, Journalist, Nine Network 14:30-15:50 Chamber leadership round table: Strategic dialogue on global trends (Invitation only)
15:10-15:40	Networking Break
15:40-16:20 大會	Plenary Session: Investing in stability: Building trust and fostering investment-readiness in the face of sweeping changes Speakers ➤ Tom Robinson, Chief Executive Officer, Edelman ➤ Whitney Y. Baird, President and CEO, United States Council for International Business USCIB ➤ Bernardino Moninka Vega, Vice Chair for International Affairs at Indonesian Chamber of Commerce and Industry (Kadin Indonesia); CEO of Adakami ➤ Mohammed A. Al Obaidly, Chairman, Kingdom Investment Group Moderator ➤ Alicia Loxley, Journalist, Nine Network
16:20-16:35	Wrap up and key takeaways with VCCI Chief Executive Speaker ➤ Paul Guerra, Chief Executive, Victorian Chamber of Commerce & Industry Moderator ➤ Alicia Loxley, Journalist, Nine Network

16:40-17:10	Game Changer
18:00-20:00	#14WCC Welcome reception

Wed. September 3	Accelerating progress to tackle our most pressing challenges
09:30-09:35	Welcome to day2 Speakers ➤ Julian Kassum, Deputy Secretary General – Network, International Chamber of Commerce ➤ Yazeed Salah, Director- Strategy and Excellence, Dubai Chambers Moderator ➤ Alicia Loxley, Journalist Nine Network
09:35-11:00 大會	09:35 - 10:10 Plenary Session: Championing the green energy transition Speakers ➤ Philippe Varin, Chair, International Chamber of Commerce (ICC) ➤ Vladimír Dlouhý, President, Eurochambres Moderator ➤ Alicia Loxley, Journalist Nine Network 10:20 - 11:00 World Chambers Competition #1: Best green transition project Speakers ➤ Business Chamber Queensland ➤ Eskisehir Chamber of Industry ➤ Handelskammer Hamburg ➤ Denizli Chamber of Industry Judges ➤ Gennadiy Chyzhykov, President, Ukrainian Chamber of Commerce and Industry ➤ Philippe Varin, Chair, International Chamber of Commerce (ICC) ➤ Daniel Tisch, President and CEO, Ontario Chamber of Commerce Moderator

	➤ Mike van der Vijver, Meeting Designer, MindMeeting
11:00-11:30	Networking Break
11:10-11:25 分會場	11:10-11:20 How-to session #3: ICC Emergency Resilience Guide Speaker ➤ Hélène Kolmodin, World Chambers Federation Coordinator, International Chamber of Commerce (ICC) Moderator ➤ Emily Rice, Journalist/MC, Corporate Speakers Australia 11:10-11:25 What if your members could unlock millions in funding—without spending a cent from your existing budget? Speaker ➤ Craig Hunter, Vice President of Customer Relations, GrantGuru Moderator ➤ Stephen Levickis, General Manager of Membership and International Services, Victorian Chamber of Commerce and Industry
11:20-11:50 大會	11:20-11:30 How-to session #4: WCF Sustainability Playbook Speaker ➤ Marcelo Elizondo, Chairman, ICC Argentina Moderator ➤ Emily Rice, Journalist/MC, Corporate Speakers Australia 11:30-11:50 Plenary Session: Chamber leadership: Driving prosperity through collaboration Speakers ➤ Gary Litman, Senior Vice President, Global Initiatives, U.S. Chamber of Commerce ➤ Marie-Christine Oghly, Vice Chair, ICC-World Chambers Federation

	➤ Sun Xiao, Secretary General, China Chamber of International Commerce Moderator Julian Kassum, Deputy Secretary General – Network, International Chamber of Commerce (ICC)
11:50-12:20 分會場	11:50 - 12:20 Focus session 1: Simplifying sustainability reporting: Turning cost and confusion into opportunity Speakers ➤ Malte Heyne, CEO, Hamburg Chamber of Commerce ➤ Francoise Merit, Chief Financial Officer, Endeavor Energy ➤ Tanvir Ahmed, Managing Director, Sheltech & Envoy Legacy Group Moderator ➤ Alicia Loxley, Journalist, Nine Network 11:50-12:20 Focus session 2: Chamber 5.0 Elevating chambers through global best practices Speakers ➤ Yazeed Salah, Director- Strategy and Excellence Dubai Chambers ➤ Sarp Kalkan, Chief Policy Officer, Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey (TOBB) ➤ Maria Monica Conde, Vice President for International Relations, Bogotá Chamber of Commerce Moderator ➤ Iva Hristova, Deputy Director, Global Partnerships and Development, ICC 11:50-12:20 Focus Session 3: Enjoying duty and tax relief with your passport for goods: The ATA Carnet and its digital future Speakers

	➤ Declan Daly, Chief Operating & Financial Officer, USCIB ➤ Amanda Barlow, VP Risk Management and Business Affairs, Global Critical Logistics Moderator ➤ Henk Wit, Chair, ICC WCF World ATAT Carnet Council (WATAC)
12:20-13:20	Networking Lunch
12:30-12:45	Partner Session: The importance of the chief of staff role in an increasingly complex world Speakers ➤ Paul Guerra, Chief Executive, Victorian Chamber of Commerce & Industry ➤ Chanelle Pearson, Chief of Staff, Victorian Chamber of Commerce and Industry Moderator ➤ Richard Williams, Senior Director of Education, Chief of Staff Association (CSA)
13:20-14:00 分會場	13:20-14:00 Focus session 4: Scaling clean energy: Financing the transition to a sustainable future Opening Remarks ➤ Clare Gleghorn, Director of Corporate Affairs, Marinus Link Speakers ➤ Steven Skala AO, Chairman, Clean Energy Finance Corporation ➤ Arron Wood AM, CEO, Yurringa Energy ➤ Mykhailo Bno-Airiiian, Director, MHP, Department for Government Relations and International Cooperation Moderator ➤ Anne Marie Martin, Director of Membership, British Chambers of Commerce 13:20 - 14:00 Focus Sessions 5: Empowering SMEs with One Click: Solutions for common challenges Speakers ➤ Ullas Marar, Head, ICC Centre of Entrepreneurship

	➤ Luis Fernando Strauss, Institutional Relations Manager, CAINCO ➤ Victor Tran, Chairperson, JTPM Group Moderator ➤ Catherine Foster, Global Lead, ICC Centre of Entrepreneurship 13:20 - 14:00 Focus Sessions 6: Making trade easy: Chambers and AI tackle FTAs, origin compliance and other document processes Speakers ➤ Catherine Stephens, Head of International Trade Services, Business West ➤ Paul Wrighting, Chair, ICC World Chambers Federation, Rules of Origin Working Group ➤ Damian Kwok, Head of B2B Payables Propositions, Industry and Innovation, Transaction Banking, ANZ Moderator ➤ Martin Van der Weide, Policy Advisor, Chair, Netherlands Chamber of Commerce, ICC/World Chambers Federation International Certificate of Origin Council
14:10-14:50	World Chambers Competition #2: Best chamber innovation project Opening Remarks ➤ Layla Derraz, Director of Strategic Events Dubai Chambers Speakers ➤ Business West ➤ Ankara Chamber of Commerce ➤ Chamber of Commerce and Industry of Serbia Judges ➤ Julie Martini, Vice-President, Public Affairs, Ontario Chamber of Commerce ➤ Tamader Al Thani, Secretary General, ICC Qatar ➤ Charlotte Parkhill, Chair, Auckland Business Chamber Moderator ➤ Mike van der Vijver, Meeting Designer,

	MindMeeting
14:50-15:20	Networking Break
15:00-15:10 分會場	15:00-15:10 How-to session #5: More powerful Chambers-through Corruption- Avoidance Speaker ➤ Maximillian Burger-Scheidlin, International expert on corruption-avoidance, ICC Austria Moderator ➤ Emily Rice, Journalist / MC, Corporate Speakers Australia 15:00-15:10 How-to session #6: Chambers driving AI transformation Speaker ➤ Giorgi Vekua, Deputy Director General, Georgian Chamber of Commerce and Industry Moderator ➤ Emily Rice, Journalist / MC, Corporate Speakers Australia
15:20-17:00 大會	15:20-15:50 Plenary Session: AI in action: Delivering on the promise of the new intelligent era Speakers ➤ Rhett Buttle, Founder & CEO, Public Private Strategies ➤ Jan Lambrechts, Founder, Epitome Global ➤ Simon Elisha, Technologist, Amazon Web Services Moderator ➤ Linzi Boyd, Founder, Global Speaker and Serial Entrepreneur, One Earth Global 15:50-16:30 World Chambers Competition#3:Best collaboration of chambers, business and government project Speakers ➤ Cork Chamber of Commerce ➤ British Chambers of Commerce ➤ Turin Chamber of Commerce – Torino Social Impact ➤ Vienna Economic Chamber

	Judges ➤ Peter McMullin, Chairman & Director, McMullin Group ➤ Maria Monica Conde, Vice President for International Relations, Bogotá Chamber of Commerce ➤ Marie-Christine Oghly, Vice Chair, ICC-World Chambers Federation Moderator ➤ Mike van der Vijver, Meeting Designer, MindMeeting 16:40 - 17:00 Plenary Session: Charting the future: Leadership for collaboration and progress Speakers ➤ Nonkululeko Nyembezi, Co-Chair, B20 South Africa ➤ Khulan Davaadorj, Founder/Chief Technologist, Lhamour
17:00 - 17:10	Wrap up and key takeaways with VCCI Chief Executive Speaker ➤ Paul Guerra, Chief Executive, Victorian Chamber of Commerce & Industry Moderator ➤ Alicia Loxley, Journalist, Nine Network
17:00-18:30	Game Changer

Thu. September 4	Our common roadmap for impact
09:00-11:00	Partner Session: JCI in Business (JIB) – International Business Matching Session Speakers ➤ Kaveen Kumar Kumaravel, 2024 President Junior Chamber International (JCI) ➤ Keisuke Shimoyamada, 2025 President Junior Chamber International (JCI) ➤ Elvin Teo, Secretary General, Junior Chamber International (JCI)

	➤ Arefeen Raafi Ahmed, Executive Director, Techno Drugs
09:00-11:20 大會	09:30 - 09:40 Welcome to day 3 Moderator ➤ Alicia Loxley, Journalist, Nine Network 09:40 - 10:30 Plenary Session: Leading with purpose: Impactful leadership in a changing world Speakers ➤ Sally Guyer, Global Chief Executive Officer, World Commerce & Contracting ➤ Gönül Serbest, Commissioner for Victoria to Europe, Middle East, Türkiye and Africa, Global Victoria ➤ Mimmie Watts, Associate Professor, Federation University Australia ➤ Demetris Skourides, Deputy Minister of Innovation, Research and Technology, Republic of Cyprus Moderator ➤ Chanelle Pearson, Chief of Staff, Victorian Chamber of Commerce and Industry 10:40-11:20 World Chambers Competition #4: Best diversity and inclusion project Speakers ➤ Georgian Chamber of Commerce and Industry ➤ Ajman Chamber ➤ Bogota Chamber of Commerce ➤ Chamber of Commerce and Industry of WA Judges ➤ Chanelle Pearson, Chief of Staff, Victorian Chamber of Commerce and Industry ➤ Gabriel Idahosa, President & Chairman of Council, Lagos Chamber of Commerce and Industry ➤ Axel Kloth, Vice Chair, Hamburg Chamber of Commerce Moderator

	➤ Mike van der Vijver, Meeting Designer, MindMeeting
11:20-11:50	Networking Break
11:30-11:40 大會	How-to session #7: Is your organization taking full advantage of all the Internet has to offer? Speaker ➤ Savenaca Vocea, Regional Vice-President for Stakeholder Engagement, ICANN
11:50-12:20 分會場	11:50-12:20 Focus session 7: Health Check: Advancing life sciences through technology Speakers ➤ Bronwyn Le Grice, Chief Executive Officer, ANDHealth ➤ David Cade, Chief Medical Officer, Telix Pharmaceuticals Moderator ➤ Jacqui Savage, Founder, MedCorp Technologies 11:50-12:20 Focus session 8: Making Match-Making Speakers ➤ Melanie Veness, CEO, Pietermaritzburg & Midlands Chamber of Business ➤ Vineeth Rajagopal, Co-Founder, LevelPlane ➤ Louie Di Palma, Vice-President, SME Programs, Ontario Chamber of Commerce Moderator ➤ Ullas Marar, Headk ICC Centre of Entrepreneurship
12:30-13:00 分會場	12:30-13:00 Focus session 9: Future-proofing the workforce: Embracing continuous learning and digital integration Speakers ➤ Norman Loayza, Director, Global Indicators Group, Development Economics, World Bank Group ➤ Palesa Phili, CEO, Durban Chamber of Commerce and Industry ➤ Linzi Boyd, Founder, Global Speaker and Serial Entrepreneur, One Earth Global

	Moderator ➤ Sally Curtain, CEO, VCCI 12:30-13:00 Focus session 10: Cultural Awareness in B2B disputes Speakers ➤ Bronwyn Lincoln, Partner, Thomson Geer 12:30-13:00 Focus Session 11: Entrepreneurialism and family business in the Asia-Pacific Speaker ➤ Peter McMullin, Chairman & Director, McMullin Group Moderator Stuart Thomson, CEO & Co-Founder, and Vice President, The Good Business Foundation, Entrepreneurship at CACCI
13:00-14:00	Networking Lunch
14:00-15:35 大會	14:00 - 14:40 World Chambers Competition #5: Best out-of-the-box project Opening Remarks ➤ Ahmed Fawzi Abu Nahia, Head of Public Relations and Communication, Qatar Chamber Speakers ➤ The Ceylon Chamber of Commerce ➤ IHK Fulda ➤ CAINCO ➤ Voka – Kamer van Koophandel Mechelen-Kempen ➤ Austrian Federal Economic Chamber Judges ➤ Karim Fatehi OBE, CEO, London Chamber of Commerce and Industry ➤ Ataur Rahman, Secretary General, ICC Bangladesh ➤ Giorgi Pertaia, President, Georgian Chamber of Commerce and Industry Moderator Mike van der Vijver, Meeting Designer, MindMeeting

	14:50 - 15:20 Keynote Session: Beyond the Pool Side — The Olympic Games and the Business of Global Impact Speakers ➤ Kieren Perkins OAM, CEO, Australian Sports Commission ➤ Francois- Xavier Bonnaillie, Chief Commercial Officer, Brisbane 2032 Moderator ➤ Heidi Cooper, CEO, Business Chamber Queensland 15:20-15:35 Closing: Summary of the Congress with ICC Secretary General and VCCI Chief Executive Speakers ➤ John W.H. Denton AO, Secretary General, International Chamber of Commerce (ICC) ➤ Paul Guerra, Chief Executive, Victorian Chamber of Commerce & Industry ➤ Sally Curtain, CEO, VCCI Moderator ➤ Alicia Loxley, Journalist, Nine Network
15:35-19:00	Free time
19:00-22:30	Gala dinner and World Chambers Competition awards ceremony Opening Remarks ➤ John W.H. Denton AO, Secretary General, International Chamber of Commerce (ICC) ➤ Paul Guerra, Chief Executive, Victorian Chamber of Commerce & Industry ➤ Sally Curtain, CEO, VCCI ➤ Rifat Hisarcıklioğlu, Chair, ICC World Chambers Federation (WCF) ➤ Daniel Tisch, President and CEO, Ontario Chamber of Commerce ➤ Philippe Varin, Chair, International Chamber of Commerce (ICC) Speaker ➤ Daniel Tisch, President and CEO, Ontario Chamber of Commerce

	Moderator ➤ Antoinette Truda, Executive Director, Commercial Services, Victorian Chamber of Commerce and Industry (VCCI)
--	--



ICC Taipei 代表團合影，由左至右為國經協會張宏嘉副理事長(兼任本會理事)、台新銀行布里斯本分行吳韋德資深經理、本會青年事務委員會何明原委員、中華民國全國工業總會劉又銘資深專員、國經協會孫欣漢專員



國經協會張宏嘉副理事長及亞太商工總會 Peter McMullin AM 會長接受駐澳大利亞台北經濟文化代表處安排媒體專訪



第 14 屆世界商會大會開幕典禮



ICC 主席 Philippe Varin 於開幕典禮發表演講